



Հաստատված է
ԳՊՀ հոգաբարձուների խորհրդի
2024թ. դեկտեմբերի 21-ի նիստի
թիվ 1 որոշման 3-րդ կետով

Հոգաբարձուների խորհրդի նախագահ՝

Ե. Ղազարյան
Ե. Ղազարյան
2024թ. դեկտեմբերի 21

**«ԳԱՎԱՌԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ» ՀԻՄՆԱԴՐԱՄԻ
ՏԱՐԵԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ
(2025 ԹՎԱԿԱՆ)**

ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԴՐՈՒՅԹՆԵՐ

1. «Գավառի պետական համալսարան» հիմնադրամի 2025 թվականի գործունեության հիմնական ուղղությունները համապատասխանում են ԳՊՀ 2023-2027թթ. զարգացման ռազմավարական ծրագրին՝ հաստատված ԳՊՀ հոգաբարձուների խորհրդի կողմից, 2023 թվականի հունվարի 21-ին:
2. ԳՊՀ գործունեության արժեքային հիմքն են կազմում մարդասիրությունը, սոցիալական արդարությունը, ակադեմիական ազնվությունը, օրինականությունը, ժողովրդավարական սկզբունքները, մասնակցային կառավարումը, հրապարակայնությունը, հաշվետվողականությունը, կարգապահությունը, պատասխանատվությունը, բարոյական նորմերի պահպանումն ու իրավական կարգադրագրերի պահանջների կատարումը, ավանդույթների և նորարարության զուգակցումը:
3. Գավառի պետական համալսարանի գործունեության նպատակն է առաքինի մարդու, բարեխիղճ քաղաքացու և որակյալ մասնագետի պատրաստումը:
4. Գավառի պետական համալսարանի 2025 թվականի գործունեության կարգախոսն է. «Կրթությունը՝ հաջողության ճանապարհ»:

5. ԳՊՀ 2025 թվականի զարգացման ծրագիրը նախատեսում է միջոցառումներ գործունեության հետևյալ հիմնական ոլորտներում՝

- 1) կրթական, սոցիալ-մշակութային,
- 2) գիտահետազոտական, նորարարական,
- 3) կառավարչական, ֆինանսատնտեսական, ռեսուրսային ապահովման,
- 4) հանրային պատասխանատվության, արտաքին կապերի
և միջազգայնացման,
- 5) հակակոռուպցիոն քաղաքականության իրականացման:

I. ԿՐԹԱԿԱՆ, ՍՈՑԻԱԼ-ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. ԳՊՀ-ում որակի բազմաշերտ մշակույթի արմատավորում.

- 1) ուսուցման և ուսումնառության որակի շարունակական բարձրացում,
- 2) դասախոս-ուսանող հաղորդակցության և համագործակցության նոր որակի ապահովում,
- 3) ուսանողների մտածողության որակի բարձրացում, արժեքային բարձր չափանիշների ձևավորում՝ ողջ կյանքի ընթացքում որակյալ մտածողության, ճիշտ որոշումների ընդունման և արժեքահեն վարքի դրսևորման նպատակով:

2. Կրթության որակի ապահովման ներբուհական համակարգի շարունակական բարելավում.

- 1) որակի ապահովման կառուցակարգերի արդյունավետության բարձրացում,
- 2) կրթության որակի մշտադիտարկման նոր մեթոդների և գործիքակազմի կիրառում,
- 3) շահառուների լայն ներգրավում որակի ապահովման գործընթացներում,
- 4) ԳՊՀ-ում կրթության որակի ապահովման գործընթացների համադրելիության ապահովում Եվրոպական բարձրագույն կրթության տարածքի (ԵԲԿՏ) որակի չափանիշներին:

3. Գավառի պետական համալսարանի՝ 2022 թվականի ենթակառուցվածքային հավատարմագրման արդյունքում համալսարանի մշակած բարելավման ծրագրի

կատարում, համապատասխան արդյունքների ներկայացում Որակի ապահովման ազգային կենտրոնին:

4. Բակալավրիատի և մագիստրատուրայի մասնագիտական կրթական ծրագրերի (ՄԿԾ) բարելավում, մասնագրերի արդիականացում, ծրագրերի ներքին աուդիտի անցկացում, դրանցում ամրագրված վերջնարդյունքների՝ գիտելիքների, կարողությունների և հմտությունների համապատասխանեցում ՀՀ որակավորումների ազգային և ոլորտային շրջանակներին, աշխատաշուկայի արդի պահանջներին, սովորողների կրթական ակնկալիքներին, ԵԲԿՏ որակավորումների համընդհանուր շրջանակին, ԳՊՀ իրականացրած եվրոպական ծրագրերին:

5. Ուսանողների ուսումնական, արտադրական, մանկավարժական, նախաավարտական և այլ տեսակի պրակտիկաների բարելավմանն ուղղված համալիր միջոցառումների իրականացում՝ կիրառելով աշխատանքահեն կրթության մեթոդներ:

6. Բակալավրիատի բոլոր ՄԿԾ-ների ուսանողների համար ինքնուրույն հետազոտական աշխատանքների կազմակերպում, արդի կրթական տեխնոլոգիաների, արհեստական բանականության ընձեռած հնարավորությունների օգտագործում, սովորողների հետազոտական հմտությունների, քննական-վերլուծական, ստեղծագործական կարողությունների զարգացում:

7. ԳՊՀ էլեկտրոնային ուսուցման համակարգի և ուսանողների գիտելիքների ստուգման ու գնահատման առցանց ծրագրի համալրում ուսումնական նոր նյութերով, թեստերով, ակադեմիական տեղեկագրերի էլեկտրոնային տարբերակի կիրառում:

8. ԳՊՀ դիմորդների համար ՄԿԾ-ների վերաբերյալ ուղեցույցների մշակում և հրապարակում, նրանց հետ նպատակային աշխատանքի կատարում և նախապատրաստում բուհի ընդունելությանը, տարբեր միջոցներով, իրական և թվային միջավայրերում համալսարանի վերաբերյալ հավաստի տեղեկատվության տարածում:

9. ԳՊՀ ուսանողների ավարտական աշխատանքների, մագիստրոսական թեզերի միասնական էլեկտրոնային շտեմարանի ստեղծում, գրագողության դեմ պայքարի արդյունավետության բարձրացում, գրագողության դեպքերի բացահայտման նոր էլեկտրոնային ծրագրի գործարկում:

10. ԳՊՀ ուսանողական ինքնակառավարման մարմինների՝ ուսանողական խորհրդի, ուսանողական գիտական ընկերության, տնտեսագետների, բնագետների և այլ ակումբների գործունեության ակտիվացում, ուսանողների ստեղծագործական ներուժի բացահայտում, սոցիալ-մշակութային միջոցառումների շարունակական կազմակերպում, ուսանողների համակողմանի զարգացմանը, նրանց մտավոր, ստեղծագործական, լեզվական, հաղորդակցական, տեխնիկական, կազմակերպական, առաջնորդության կարողությունների, կյանքի հմտությունների ձևավորմանը միտված ծրագրերի իրականացում:

II. ԳԻՏԱՀԵՏԱԶՈՏԱԿԱՆ ԵՎ ՆՈՐԱՐԱՐԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. Գավառի պետական համալսարանի ամբիոնների գիտահետազոտական գործունեության ուղղություններով հետազոտությունների կատարման, ցիտման բարձր գործակից ունեցող ազգային և միջազգային շտեմարաններում ԳՊՀ դասախոսների գիտահետազոտական աշխատանքների հրապարակման խրախուսում:
2. ԳՊՀ տարեկան գիտաժողովի կազմակերպում և զեկուցումների հրապարակում համալսարանի գիտական պարբերականում՝ հոդվածներին ներկայացվող բովանդակային և տեխնիկական պահանջների պահպանմամբ:
3. ԳՊՀ գիտական հոդվածների ժողովածուի համացանցային հարթակի համապատասխանեցում «Բաց գիտության» համակարգի սկզբունքներին և պահանջներին:
4. ԳՊՀ ուսանողներին հետազոտական աշխատանքի սկզբունքների և կանոնների ներկայացում, պարտադիր և լրացական դասընթացների կազմակերպում, գիտահետազոտական համապատասխան ոլորտի անհրաժեշտ իրազեկությունների ձևավորում, գիտահեն մտածողության զարգացում:
5. Եվրոպական միության դրամաշնորհային ծրագրերի միջոցներով գիտահետազոտական աշխատանքի տեխնիկական, տեխնոլոգիական բազայի, սարքերի և սարքավորումների արդիականացում, լաբորատորիաների,

լսարարանների, մասնագիտական աշխատասենյակների հնարավորությունների համալրում, ենթակառուցվածքների բարելավում:

6. ՀՀ և օտարերկրյա բուհերի, գիտահետազոտական ինստիտուտների և մասնավոր կազմակերպությունների հետ համատեղ գիտահետազոտական դրամաշնորհային նախագծերի իրականացում:

7. Գավառի պետական համալսարանի՝ «Վիրտուալ համալսարան» համալիր ծրագրի բաղադրիչների փուլային ներդնում:

III. ԿԱՌԱՎԱՐՉԱԿԱՆ, ՖԻՆԱՆՍԱՏՆՏԵՍԱԿԱՆ, ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. Գավառի պետական համալսարանի կառուցվածքային ստորաբաժանումների բնականոն, ռիթմիկ, փոխհամաձայնեցված աշխատանքի կազմակերպում ու համակարգում, բուհի գործունեության բոլոր ոլորտների ճկուն, օպերատիվ և արդյունավետ կառավարում:

2. ԳՊՀ գործունեության իրավական հիմքերի կատարելագործում՝ ՀՀ օրենսդրական կարգավորումներին և համալսարանի զարգացման ներքին պահանջներին համապատասխան:

3. ԳՊՀ ֆինանսական կայունության ապահովում, ֆինանսական հոսքերի բազմազանեցում, ներբուհական տնտեսության կազմակերպման ծախսարդյունավետ մեխանիզմների և այլընտրանքային մոդելների ներդնում:

4. ԳՊՀ նյութատեխնիկական ռեսուրսների փուլային արդիականացում ու համալրում, ուսանողների, դասախոսների և աշխատակիցների համար անվտանգ կրթական և աշխատանքային միջավայրի ապահովում, համալսարանի ֆիզիկական, սոցիալական, վիրտուալ գրավչության շարունակական աճ:

5. ԳՊՀ կառուցվածքային ստորաբաժանումների առաջընթացը գնահատող կատարողականի արդյունքային ցուցանիշների (ԿԱՑ) համակարգի և դրանց հիման վրա խրախուսման համակարգ սահմանելու մեխանիզմի մշակում՝ ելնելով ՀՀ կրթության ազգային քաղաքականության և բուհի ռազմավարական առաջնահերթություններից ու հնարավորություններից:

ԳՊՀ տարեկան գործողությունների պլանի կատարողականի արդյունավետության ցուցիչների ապահովում:

6. ԳՊՀ-ում թվային արդի տեխնոլոգիաների, նորարարությունների խթանման ծրագրերի մշակում՝ դիմելով միջազգային, հասարակական և այլ ազգային ու միջազգային կազմակերպություններին՝ ֆինանսական աջակցության նպատակով:

7. ԳՊՀ պրոֆեսորադասախոսական և վարչական անձնակազմերի մասնագիտական զարգացման դասընթացների մշակում և վերապատրաստումների իրականացում:

8. ԳՊՀ պրոֆեսորադասախոսական անձնակազմի շարունակական մասնագիտական զարգացումը խթանալու նպատակով աշխատանքի վարձատրության և խրախուսման նոր կառուցակարգերի մշակում և կիրառում՝ ֆինանսական հնարավորությունների սահմաններում:

9. ԳՊՀ ենթակառուցվածքների, մշակութային միջոցառումների և մարզական պարապմունքների դահլիճների վերանորոգում և կահավորում՝ հնարավորինս համապատասխանեցնելով ներառականության պահանջներին:

10. ԳՊՀ գրադարանի գրքերի պատվերի ու տրամադրման, հետվերադարձի գործընթացների էլեկտրոնային կառավարում:

11. ԳՊՀ պատմագիտական թանգարանի հավաքածուի թվայնացում:

12. ԳՊՀ գործավարության թվայնացում, փաստաթղթաշրջանառության լավարկում, ներքին ու արտաքին շահառուներին անհրաժեշտ փաստաթղթերի, տեղեկագրերի, տեղեկանքների՝ էլեկտրոնային եղանակով տրամադրում:

IV. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՎՈՒԹՅԱՆ, ԱՐՏԱՔԻՆ ԿԱՊԵՐԻ ԸՆԴՀԱՅՆՄԱՆ ԵՎ ՄԻՋԱԶԳԱՅՆԱՑՄԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. ԳՊՀ-ի կողմից հանրային պատասխանատվության ծրագրերի իրականացում, ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի, Գավառ բազմաբնակավայր համայնքի սոցիալ-մշակութային զարգացմանը նպաստում:

2. Տարածաշրջանի բնակչության կրթական կարիքների ուսումնասիրում, դրանց համապատասխան վերապատրաստման դասընթացների, լրացական կրթական ծրագրերի մշակում և իրականացում:

3. ԳՊՀ-ում շարունակական մասնագիտական զարգացման ծրագրերի համար անհրաժեշտ նյութատեխնիկական պայմանների ապահովում և ծրագրերի իրականացում, խորհրդատվական ծառայությունների մատուցում:

4. Դպրոցների և միջին մասնագիտական ուսումնական հաստատությունների հետ աշխատանքի նոր ձևերի ու բազմազան կառուցակարգերի կիրառում, աշակերտներին մասնագիտական կողմնորոշման հարցում աջակցություն, ներգրավում ուսումնական գործընթացին, համալսարանի սոցիալ-մշակութային միջոցառումներին:

5. Գործատուների հետ համագործակցության նոր ձևաչափերի կիրառում, նրանց ներգրավում աշխատանքի վրա հիմնված կրթության կազմակերպման, ուսանողների ղեկավարումն աշխատանքների բազմազանեցման, դրանց արդյունքների ստուգման և գնահատման գործընթացներում:

6. ԳՊՀ շրջանավարտների հետ աշխատանքի ակտիվացում, նրանց ներուժի նպատակային օգտագործում:

7. Լեռնային Ղարաբաղից բռնի տեղահանված, սոցիալապես անապահով ընտանիքների երեխա-ուսանողների, հաշմանդամություն ունեցող ուսանողների ներառական կրթության ապահովում, նրանց կարիքների ուսումնասիրում, ակնկալիքների բացահայտում և դրանց բավարարման նպատակով միջոցների ձեռնարկում:

8. Քաղաքացիական պաշտպանության, արտակարգ իրավիճակներում առաջին բժշկական օգնության, աղետների ռիսկերի կառավարման վերաբերյալ տեղեկատվության տարածում ուսանողների, դասախոսների և աշխատակիցների, ինչպես նաև աշակերտների և այլ շահառուների շրջանում:

9. Արտասահմանյան գործընկերների, միջազգային դրամաշնորհատու կազմակերպությունների հետ համագործակցության հնարավորությունների ուսումնասիրում և արտաքին կապերի ընդլայնում՝ որակյալ, ցկյանս, «կանաչ», թվային, ներառական կրթության կազմակերպման և այլ ուղղություններով:

10. Միջազգային, այդ թվում՝ ԱՊՀ անդամ երկրների, ԵԲԿՏ-ի միջբուհական համագործակցության, ակադեմիական շարժունության, գիտահետազոտական և այլ ծրագրերին ԳՊՀ-ի մասնակցության ակտիվացում:

11. Միջազգային գիտաժողովների և աշխատաժողովների կազմակերպում:

12. ԳՊՀ-ի՝ հանրության հետ կապերի և միջազգայնացման նոր հայեցակարգի և դրանից բխող փաստաթղթերի մշակում և գործարկում՝ բարելավելով ԳՊՀ գործունեության մասին հանրային իրազեկման և համալսարանի միջազգայնացման կառուցակարգերը:

Վ. ՀԱԿԱԿՈՌՈՒՊՑԻՈՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՄԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. «Գավառի պետական համալսարան» հիմնադրամի 2023-2027 թվականների հակակոռուպցիոն ծրագրի դրույթների կատարում, բուհի ազնիվ ակադեմիական միջավայրի պահպանում, համալսարանի հակակոռուպցիոն քաղաքականության շարունակական իրականացում:
2. ԳՊՀ գործունեության բոլոր ոլորտներում կոռուպցիոն վտանգների բացահայտման, կանխարգելման և վերահսկման մեխանիզմների կատարելագործում:
3. ԳՊՀ էթիկայի կանոնների, ընդհանուր, մասնագիտական և մանկավարժական բարելավարժության նորմերի վերանայում և համալրում, դրանց պահպանում ու տարածում, ուսանողների շրջանում էթիկական վարքագծի արժևորում:
4. Գավառի պետական համալսարանի ակադեմիական ազնվության հայեցակարգի դրույթների կենսագործում, բուհի ակադեմիական անազնվության դեպքերը քննող հանձնաժողովի գործունեության արդյունավետության բարձրացում:
5. ԳՊՀ ուսանողների իրավագիտակցության և իրավական մշակույթի բարձրացմանը միտված բաց դասախոսությունների և քննարկումների պարբերաբար կազմակերպում՝ ներգրավելով նաև բարձր դասարանների աշակերտների, համայնքի անդամների, արտաքին գործընկերների:
6. Իրավագիտության բաժնի դասախոսների և ուսանողների միջոցով աշակերտների շրջանում իրավագիտակցության բարձրացման, հակակոռուպցիոն դիրքորոշման ամրապնդման, մեդիագրագիտության և այլ ուղղություններով ծրագրերի մշակում և իրականացում:

7. Հանրության շրջանում Գավառի պետական համալսարանի նկատմամբ վստահության ամրապնդում, բուհ ընդունվող դիմորդների թվի ավելացում, ուսանողական համակազմի քանակական ու որակական ցուցանիշների բարելավում: