

ՀԱՍՏԱՏՎԱԾ Է

ԳՊՀ հոգաբարձուների խորհրդի
2026թ. հունվարի 17-ի նիստի
թիվ 1 որոշման 3-րդ կետով

Հոգաբարձուների խորհրդի նախագահ՝



Է. Ղազարյան
2026թ. հունվարի 17

**«ԳԱՎԱՐԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ» ՀԻՄՆԱԴՐԱՄԻ
ՏԱՐԵԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ
(2026 ԹՎԱԿԱՆ)**

ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԴՐՈՒՅԹՆԵՐ

1. «Գավառի պետական համալսարան» հիմնադրամի 2026 թվականի գործունեության հիմնական ուղղությունները համապատասխանում են ԳՊՀ 2023-2027թթ. զարգացման ռազմավարական ծրագրին՝ հաստատված ԳՊՀ հոգաբարձուների խորհրդի կողմից, 2023 թվականի հունվարի 21-ին:
2. ԳՊՀ գործունեության արժեքային հիմքն են կազմում մարդասիրությունը, սոցիալական արդարությունը, ակադեմիական բարեվարքությունը, ազնվությունը, օրինականությունը, ժողովրդավարական սկզբունքները, մասնակցային կառավարումը, հրապարակայնությունը, հաշվետվողականությունը, կարգապահությունը, պատասխանատվությունը, էթիկական կանոնների պահպանումը, բարոյական նորմերի ու իրավական կարգադրագրերի պահանջների կատարումը, ավանդույթների և նորարարության զուգակցումը:
3. Գավառի պետական համալսարանի գործունեության նպատակներն են ուսանողի ներուժի բացահայտումը և զարգացումը, առաքինի մարդու, բարեխիղճ քաղաքացու և որակյալ մասնագետի պատրաստումը:
4. Գավառի պետական համալսարանի 2026 թվականի գործունեության կարգախոսն է. «Որակյալ կրթություն՝ որակյալ կյանք»:

5. ԳՊՀ 2026 թվականի զարգացման ծրագիրը նախատեսում է միջոցառումներ՝ գործունեության հետևյալ հիմնական ոլորտներում.

- 1) կրթական, սոցիալ-մշակութային,
- 2) գիտահետազոտական, նորարարական,
- 3) կառավարչական, ֆինանսամոնիթինգական, ռեսուրսային ապահովման,
- 4) հանրային պատասխանատվության, արտաքին կապերի
և միջազգայնացման,
- 5) հակակոռուպցիոն քաղաքականության իրականացման:

6. ԳՊՀ 2026 թվականի զարգացման ծրագիրը կիրականացվի համալսարանի 2026 թվականի տարեկան գործողությունների պլանին համապատասխան՝ հիմք ընդունելով «Բարձրագույն կրթության և գիտության մասին» ՀՀ օրենքի պահանջները:

I. ԿՐԹԱԿԱՆ, ՍՈՑԻԱԼ-ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. ԳՊՀ-ում որակի բազմաշերտ մշակույթի արմատավորում.

- 1) արդյունքահեն ուսուցման և ուսումնառության որակի շարունակական բարձրացում,
- 2) դասախոս-ուսանող հաղորդակցության և համագործակցության նոր որակի ապահովում,
- 3) ուսանողների մտածողության որակի բարձրացում, արժեքային բարձր չափանիշների ձևավորում՝ ողջ կյանքի ընթացքում որակյալ մտածողության, ճիշտ որոշումների ընդունման և արժեքահեն վարքի դրսևորման նպատակով:

2. Կրթության որակի ապահովման ներբուհական համակարգի շարունակական բարելավում.

- 1) որակի ապահովման կառուցակարգերի արդյունավետության բարձրացում,
- 2) կրթության որակի մշտադիտարկման նոր մեթոդների և գործիքների կիրառում,
- 3) շահառուների լայն ներգրավում որակի ապահովման գործընթացներում,

4) ԳՊՀ-ում կրթության որակի ապահովման գործընթացների համադրելիության ապահովում եվրոպական բարձրագույն կրթության տարածքի (ԵԲԿՏ) որակի չափանիշներին:

3. ԳՊՀ բակալավրիատի և մագիստրատուրայի մասնագիտական կրթական ծրագրերի (ՄԿԾ) բարելավում, մասնագրերի արդիականացում, դրանցում ամրագրված վերջնարդյունքների՝ գիտելիքների, կարողությունների և հմտությունների համապատասխանեցում ՀՀ որակավորումների ազգային և ոլորտային շրջանակներին, աշխատաշուկայի արդի պահանջներին, սովորողների կրթական ակնկալիքներին, ԵԲԿՏ որակավորումների համընդհանուր շրջանակին, ԳՊՀ իրականացրած եվրոպական ծրագրերին:

4. 2024-2025 ուսումնական տարում մեկնարկած ԳՊՀ բակալավրիատի և մագիստրատուրայի ՄԿԾ-ների ներքին փորձաքննության (աուդիտի) գործընթացի շարունակական իրականացում՝ արտաքին փորձագետների ներգրավմամբ:

5. ԳՊՀ ենթակառուցվածքային հավատարմագրման նախապատրաստում, համալսարանի ինքնավերլուծության իրականացում, համապատասխան զեկույցի կազմում:

6. Ուսանողների ուսումնական, արտադրական, մանկավարժական, նախաավարտական, գիտահետազոտական և գիտամանկավարժական պրակտիկաների բարելավմանն ուղղված համալիր միջոցառումների իրականացում՝ կիրառելով աշխատանքահեն և գիտահեն կրթության մեթոդներ:

7. Բակալավրիատի և մագիստրատուրայի բոլոր ՄԿԾ-ների ուսանողների համար ինքնուրույն հետազոտական աշխատանքների կազմակերպման գործընթացի բարելավում, ինքնուրույն հետազոտական աշխատանքի ձևերի բազմազանեցում, սովորողների հետազոտական հմտությունների, քննական-վերլուծական, ստեղծագործական կարողությունների զարգացում:

8. ԳՊՀ էլեկտրոնային ուսուցման համակարգի և ուսանողների գիտելիքների ստուգման ու գնահատման առցանց ծրագրի համալրում ուսումնական նոր նյութերով, թեստերով, ակադեմիական տեղեկագրերի էլեկտրոնային տարբերակի կատարելագործում:

9. ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի դպրոցների և քոլեջների հետ աշխատանքի արդյունավետության բարձրացում, համագործակցության ձևերի բազմազանացում, դիմորդների շրջանում ԳՊՀ ՄԿԾ-ների վերաբերյալ ուղեցույցների տարածում, նրանց հետ նպատակային աշխատանքի կատարում և նախապատրաստում բուհի ընդունելությանը, տարբեր միջոցներով, իրական և թվային միջավայրերում համալսարանի վերաբերյալ հավաստի տեղեկատվության տարածում:

10. ԳՊՀ շրջանավարտների ավարտական աշխատանքների և մագիստրոսական թեզերի էլեկտրոնային շտեմարանի ստեղծում՝ ըստ մասնագիտությունների, գրագողության դեմ պայքարի արդյունավետության բարձրացում:

11. ԳՊՀ ուսանողական ինքնակառավարման մարմինների՝ ուսանողական խորհրդի, ուսանողական գիտական ընկերության, տնտեսագետների, բնագետների և այլ ակումբների գործունեության ակտիվացում, ուսանողների ստեղծագործական ներուժի բացահայտում, սոցիալ-մշակութային միջոցառումների շարունակական կազմակերպում, ուսանողների համակողմանի զարգացմանը, նրանց մտավոր, ստեղծագործական, լեզվական, հաղորդակցական, տեխնիկական, կազմակերպական, առաջնորդության կարողությունների, կյանքի հմտությունների ձևավորմանը միտված ծրագրերի իրականացում:

II. ԳԻՏԱՀԵՏԱԶՈՏԱԿԱՆ ԵՎ ՆՈՐԱՐԱՐԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. Գավառի պետական համալսարանի ամբիոնների գիտահետազոտական գործունեության ուղղություններով հետազոտությունների կատարման, ցիտման բարձր գործակից ունեցող ազգային և միջազգային շտեմարաններում ԳՊՀ դասախոսների գիտահետազոտական աշխատանքների հրապարակման խրախուսում:

2. ԳՊՀ տարեկան գիտաժողովի կազմակերպում և զեկուցումների հրապարակում համալսարանի գիտական պարբերականում՝ հոդվածներին ներկայացվող բովանդակային և տեխնիկական պահանջների պահպանմամբ:

3. ԳՊՀ գիտական հոդվածների ժողովածուի համացանցային շտեմարանի կատարելագործում՝ «Բաց գիտության» համակարգի սկզբունքներին և պահանջներին համապատասխան:
4. ԳՊՀ ուսանողական գիտաժողովների պարբերաբար կազմակերպում՝ ինքնուրույն հետազոտական աշխատանքի արդյունքները զեկուցելու և հոդվածների ձևով ԳՊՀ ուսանողական գիտաժողովների կայքում հրապարակելու, մագիստրատուրայի ուսանողներին գնահատելու նպատակով:
5. ԳՊՀ ուսանողների համար կրթական և հետազոտական գործընթացներում արհեստական բանականության համակարգերի կիրառման վերաբերյալ պարտադիր և լրացական դասընթացների կազմակերպում, արհեստական բանականության ընձեռած հնարավորությունների օգտագործում, գիտահետազոտական համապատասխան ոլորտի անհրաժեշտ իրազեկությունների ձևավորում, գիտահեն մտածողության զարգացում:
6. Եվրոպական միության դրամաշնորհային ծրագրերի, այլ աղբյուրների միջոցներով գիտահետազոտական աշխատանքի տեխնիկական, տեխնոլոգիական բազայի, սարքերի և սարքավորումների արդիականացում, լաբորատորիաների, լսարարանների, մասնագիտական աշխատասենյակների հնարավորությունների համալրում, ենթակառուցվածքների բարելավում:
7. ՀՀ և օտարերկրյա բուհերի, գիտահետազոտական ինստիտուտների և մասնավոր կազմակերպությունների հետ համատեղ գիտահետազոտական դրամաշնորհային նախագծերի իրականացում:
8. Գավառի պետական համալսարանի՝ «Վիրտուալ համալսարան» համալիր ծրագրի բաղադրիչների փուլային ներդնում:

III. ԿԱՌԱՎԱՐՉԱԿԱՆ, ՖԻՆԱՆՍԱՏՆՏԵՍԱԿԱՆ, ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. Գավառի պետական համալսարանի կառուցվածքային ստորաբաժանումների բնականոն, հստակ, փոխհամաձայնեցված աշխատանքի կազմակերպում ու

համակարգում, բուհի գործունեության բոլոր ոլորտների ճկուն, օպերատիվ և արդյունավետ կառավարում:

2. ԳՊՀ գործունեության իրավական հիմքերի կատարելագործում՝ ՀՀ օրենսդրական կարգավորումներին և համալսարանի զարգացման ներքին պահանջներին համապատասխան:

3. ԳՊՀ ֆինանսական կայունության ապահովում, ֆինանսական հոսքերի բազմազանեցում, ներբուհական տնտեսության կազմակերպման ծախսարդյունավետ մեխանիզմների և այլընտրանքային մոդելների ներդրում:

4. ԳՊՀ նյութատեխնիկական ռեսուրսների փուլային արդիականացում ու համալրում, ուսանողների, դասախոսների և աշխատակիցների համար անվտանգ կրթական, հետազոտական, աշխատանքային միջավայրի ապահովում, համալսարանի ֆիզիկական, սոցիալական, վիրտուալ գրավչության շարունակական աճ:

5. ԳՊՀ կառուցվածքային ստորաբաժանումների առաջընթացը գնահատող կատարողականի արդյունքային ցուցանիշների (ԿԱՑ) համակարգի և դրանց հիման վրա խրախուսման համակարգ սահմանելու մեխանիզմի բարելավում՝ ելնելով ՀՀ կրթության ազգային քաղաքականության և բուհի ռազմավարական առաջնահերթություններից ու հնարավորություններից, «Բարձրագույն կրթության և գիտության մասին» ՀՀ օրենքի և Եվրոպական միության ծրագրերի պահանջներից: ԳՊՀ տարեկան գործողությունների պլանի կատարողականի արդյունավետության ցուցիչների ապահովում:

6. ԳՊՀ-ում թվային արդի տեխնոլոգիաների, նորարարությունների խթանման ծրագրերի մշակում՝ դիմելով միջազգային, հասարակական և այլ ազգային ու միջազգային կազմակերպություններին՝ ֆինանսական աջակցության նպատակով:

7. ԳՊՀ պրոֆեսորադասախոսական և վարչական անձնակազմերի մասնագիտական զարգացման դասընթացների մշակում և գեներատիվ արհեստական բանականության, հրահանգների ճարտարապետության, թվային վերափոխումների վերաբերյալ վերապատրաստումների իրականացում:

8. ԳՊՀ ակադեմիական, վարչական, ուսումնաօժանդակ, տնտեսատեխնիկական անձնակազմերի աշխատավարձի բարձրացում՝ 10 տոկոսի սահմաններում:

9. ԳՊՀ ենթակառուցվածքների, մշակութային միջոցառումների և մարզական պարապմունքների դահլիճների վերանորոգում և կահավորում՝ հնարավորինս համապատասխանեցնելով ներառականության պահանջներին:

10. ԳՊՀ գրադարանի գրքերի պատվերի ու տրամադրման, հետվերադարձի գործընթացների էլեկտրոնային կառավարում:

11. ԳՊՀ պատմագիտական թանգարանի հավաքածուի թվայնացում:

12. ԳՊՀ գործավարության թվայնացման գործընթացի շարունակում, փաստաթղթաշրջանառության լավարկում, ներքին ու արտաքին շահառուներին անհրաժեշտ փաստաթղթերի, տեղեկագրերի, տեղեկանքների՝ էլեկտրոնային եղանակով տրամադրում:

IV. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՎՈՒԹՅԱՆ, ԱՐՏԱՔԻՆ ԿԱՊԵՐԻ ԸՆԴԱՅՆՄԱՆ ԵՎ ՄԻՋԱԶԳԱՅՆԱՑՄԱՆ ՈԼՈՐՏՈՒՄ

1. ԳՊՀ-ի կողմից հանրային պատասխանատվության ծրագրերի իրականացում, ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի, Գավառ բազմաբնակավայր համայնքի սոցիալ-մշակութային զարգացմանը նպաստում:

2. Տարածաշրջանի բնակչության կրթական կարիքների ուսումնասիրում, դրանց համապատասխան վերապատրաստման դասընթացների, լրացական կրթական ծրագրերի մշակում և իրականացում:

3. ԳՊՀ-ում շարունակական մասնագիտական զարգացման ծրագրերի համար անհրաժեշտ նյութատեխնիկական պայմանների ապահովում և ծրագրերի իրականացում, խորհրդատվական ծառայությունների մատուցում:

4. Դպրոցների և միջին մասնագիտական ուսումնական հաստատությունների հետ աշխատանքի բազմազան ձևերի ու կառուցակարգերի կիրառում, աշակերտներին մասնագիտական կողմնորոշման հարցում աջակցություն, ներգրավում ուսումնական գործընթացին, համալսարանի սոցիալ-մշակութային միջոցառումներին:

5. Գործատուների հետ համագործակցության նոր ձևաչափերի կիրառում, նրանց ներգրավում աշխատանքահեն , կրթության կազմակերպման, ուսանողների

ինքնուրույն հետազոտական աշխատանքների բազմազանեցման, դրանց արդյունքների ստուգման և գնահատման գործընթացներում:

6. ԳՊՀ շրջանավարտների հետ աշխատանքի ակտիվացում, նրանց ներուժի նպատակային օգտագործում:

7. Լեռնային Ղարաբաղից բռնի տեղահանված, սոցիալապես անապահով ընտանիքների երեխա-ուսանողների, հաշմանդամություն ունեցող ուսանողների ներառական կրթության ապահովում, նրանց կարիքների ուսումնասիրում, ակնկալիքների բացահայտում և դրանց բավարարման նպատակով միջոցների ձեռնարկում:

8. Քաղաքացիական պաշտպանության, արտակարգ իրավիճակներում առաջին բժշկական օգնության, աղետների ռիսկերի կառավարման վերաբերյալ տեղեկատվության տարածում ուսանողների, դասախոսների և աշխատակիցների, ինչպես նաև աշակերտների և այլ շահառուների շրջանում:

9. Արտասահմանյան գործընկերների, միջազգային դրամաշնորհատու կազմակերպությունների հետ համագործակցության հնարավորությունների ուսումնասիրում և արտաքին կապերի ընդլայնում՝ որակյալ, ցկյանս, «կանաչ», թվային, ներառական կրթության, վիրտուալ շարժունության կազմակերպման և այլ ուղղություններով:

10. Միջազգային ակադեմիական շարժունության, ԱՊՀ անդամ երկրների, ԵԲԿՏ-ի միջբուհական համագործակցության, գիտահետազոտական և այլ ծրագրերին ԳՊՀ-ի մասնակցության ակտիվացում:

11. ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի սոցիալ-տնտեսական, կրթական, բնապահպանական և այլ հիմնախնդիրների հետազոտություն, իրավասու մարմիններին գործնական լուծումների առաջարկում, համատեղ գիտաժողովների և աշխատաժողովների կազմակերպում:

12. ԳՊՀ-ի՝ հանրության հետ կապերի և միջազգայնացման նոր հայեցակարգի և դրանից բխող փաստաթղթերի մշակում և գործարկում՝ բարելավելով ԳՊՀ գործունեության մասին հանրային իրազեկման և համալսարանի միջազգայնացման կառուցակարգերը:

**Վ. ՀԱՎԱԿՈՒՈՒՊՑԻՈՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՄԱՆ
ՈԼՈՐՏՈՒՄ**

1. «Գավառի պետական համալսարան» հիմնադրամի 2023-2027 թվականների հակակոռուպցիոն ծրագրի դրույթների կատարում, բուհի ազնիվ ակադեմիական միջավայրի պահպանում, համալսարանի հակակոռուպցիոն քաղաքականության շարունակական իրականացում:
2. ԳՊՀ գործունեության բոլոր ոլորտներում կոռուպցիոն վտանգների բացահայտման, կանխարգելման և վերահսկման մեխանիզմների կատարելագործում:
3. ԳՊՀ էթիկայի, ակադեմիական բարեվարքության և վարվեցողության ներքին կանոնակարգի ընդունում և պահանջների կատարում, ընդհանուր, մասնագիտական, մանկավարժական և աշխատանքային էթիկայի նորմերի պահպանում ու տարածում, ուսանողների շրջանում բարեվարքության արժևորում:
4. Գավառի պետական համալսարանի ակադեմիական ազնվության հայեցակարգի դրույթների շարունակական կենսագործում, բուհի էթիկայի և իրավունքի պաշտպանության գրասենյակի արդյունավետ գործունեության ապահովում:
5. ԳՊՀ ուսանողների իրավագիտակցության և իրավական մշակույթի բարձրացմանը միտված բաց դասախոսությունների և քննարկումների պարբերաբար կազմակերպում՝ ներգրավելով նաև բարձր դասարանների աշակերտների, համայնքի անդամների, արտաքին գործընկերների:
6. Իրավագիտության բաժնի դասախոսների և ուսանողների միջոցով աշակերտների շրջանում իրավագիտակցության բարձրացման, հակակոռուպցիոն դիրքորոշման ամրապնդման, մեղիագրագիտության, գենդերային հավասարության, սոցիալական արդարության և այլ ուղղություններով ծրագրերի իրականացում:
7. Հանրության շրջանում Գավառի պետական համալսարանի նկատմամբ վստահության ամրապնդում, բուհ ընդունվող դիմորդների թվի ավելացում, ուսանողական համակազմի քանակական ու որակական ցուցանիշների բարելավում: